JURNAL

ANALISIS PENGUKURAN PRODUKTIVITAS MENGGUNAKAN MODEL MARVIN E. MUNDEL (STUDI KASUS PADA UD. BALLISTA TAHU CHIPS DI KEDIRI)

PRODUCTIVITY MEASUREMENT MODEL ANALYSIS
USING MARVIN E. MUNDEL
(CASE STUDY IN UD. BALLISTA TAHU CHIPS IN KEDIRI)



Oleh:

YUSSNI HAMDIYAH NPM: 12.1.02.02.0092

Dibimbing oleh:

- 1. Dr. Lilia Pasca Riani, M.Sc
- 2. Poniran Yudho L., S.E., M.M

FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS NUSANTARA PERSATUAN GURU REPUBLIK INDONESIA UN PGRI KEDIRI 2017



SURAT PERNYATAAN ARTIKEL SKRIPSI TAHUN 2017

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Yussni Hamdiyah

NPM : 12.1.02.02.0092

Telepon/HP : 085645713510

Alamat Surel (Email) : yussni18hamdyah@gmail.com

Judul Artikel : Analisis Pengukuran Produktivitas Menggunakan Model

Marvin E. Mundel (Studi Kasus Pada UD. Ballista Tahu

Chips Di Kediri)

Fakultas – Program Studi : Ekonomi – Manajemen

Nama Perguruan Tinggi : Universitas Nusantara PGRI Kediri

Alamat Perguruan Tinggi : Jl. K.H. Achmad Dahlan No.76 Kediri

Dengan ini menyatakan bahwa:

a. artikel yang saya tulis merupakan karya saya pribadi (bersama tim penulis) dan bebas plagiatisme;

b. artikel telah diteliti dan disetujui untuk diterbitkan oleh Dosen Pembimbing I dan II. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian data dengan pernyataan ini dan atau ada tuntutan dari pihak lain, saya bersedia bertanggungjawab dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Mengetahui		Kediri, 18 Januari 2017
Pembimbing I	Pembimbing II	Penulis
Dr. Lilia Pasca Riani, M.Sc. NIDN. 0718048502	Poniran Yudho L., S.E., M.M. NIDN. 0704047306	Yussni Hamdiyah NPM: 12.1.02.02.0092



ANALISIS PENGUKURAN PRODUKTIVITAS MENGGUNAKAN MODEL MARVIN E. MUNDEL (STUDI KASUS PADA UD. BALLISTA TAHU CHIPS DI KEDIRI)

Yussni Hamdiyah NPM: 12.1.02.02.0092 Ekonomi - Manajemen

Email: yussni18hamdyah@gmail.com

Dr. Lilia Pasca Riani, M.Sc dan Poniran Yudho L., S.E., M.M UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI

ABSTRAK

Pertumbuhan perusahaan bergantung pada kinerja, efektivitas dan efisiensi sumber daya yang dilibatkan dalam usaha, yang disebut tingkat produktivitas. Maka dari itu produktivitas menjadi sebuah kriteria penting yang harus diperhatikan dalam lingkungan usaha yang semakin kompetitif. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui perhitungan indeks produktivitas, peningkatan produktivitas pada UD Ballista setelah dilakukan pengukuran, peningkatan atau penurunan produktivitas UD Ballista pada bulan Agustus 2014 sampai Juli 2016 dengan menggunakan model *Marvin E. Mundel* pada UD Ballista.

Jenis penelitian dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif. Pendekatan dalam penelitian ini merupakan pendekatan kuantitatif. Subjek dalam penelitian ini adalah UD Ballista. Objek dalam penelitian ini adalah bagian produksi. Data untuk penyusunan laporan penelitian yang dilakukan adalah data material, data tenaga kerja, data energi dan data *overhead* dan data *output*. Teknik pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini adalah dengan wawancara dan observasi.

Teknik analisis data yang digunakan adalah menentukan nilai deflator, menentukan harga konstan, perhitungan total *Resources Input Partial* (RIP), perhitungan *output*. Tahap terakhir adalah perhitungan indeks produktivitas parsial dengan cara membandingkan nilai indeks salah satu *input* terhadap *output*. Analisis dilakukan melalui perhitungan indeks produktivitas dengan melakukan penjelasan tingkat produktivitas yang terjadi yang kemudian dilanjutkan dengan analisis terhadap evaluasi produktivitas.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pada bulan Agustus 2014 dengan menggunakan pengukuran produktivitas *Marvin E, Mundel* didapatkan hasil indeks produktivitas depresiasi, material, tenaga keja, energi dan *overhead* adalah sebesar 100%. Pada bulan Juli 2016 didapatkan hasil indeks produktivitas depresiasi sebesar 97,59%. Peningkatan indeks produktivitas depresiasi dan material tertinggi pada bulan Juli 2015, peningkatan Indeks produktivitas tenaga keja tertinggi pada bulan Nopember 2015, peningkatan indeks produktivitas Energi dan *Overhead* tertinggi pada bulan Febuari 2015. Sedangkan penurunan indeks produktivitas depresiasi dan tenaga keja terendah pada bulan Desember, penurunan indeks produktivitas material, energi dan *overhead* terendah pada bulan Oktober 2015.

Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan referensi untuk bagi pengusaha atau perusahaan. Karena dengan menggunakan model ini perusahaan dapat melihat penurunan atau peningkatan produktivitas secara spesifik.

Kata kunci: Pengukuran Produktivitas dan Model Marvin E. Mundel

I. LATAR BELAKANG

Dalam era perdagangan bebas dan kondisi persaingan yang semakin ketat, setiap perusahaan berusaha untuk merencanakan dan mengembangkan strategi guna memperbaiki kinerjanya mempertahankan eksistensinya. dan Pertumbuhan perusahaan bergantung pada kinerja, efektivitas dan efisiensi sumber daya yang dilibatkan dalam usaha, yang disebut tingkat Produktivitas produktivitas. menjadi sebuah kriteria penting yang harus diperhatikan dalam lingkungan usaha yang semakin kompetitif. Perkembangan industri keripik tahu menuntut pelaku usaha untuk terus meningkatkan daya saing dari produk yang dihasilkannya di pasar global yang kompetitif. Salah satu industri keripik tahu yang sedang berkembang pesat di Kabupaten Kediri adalah UD Ballista.

Sampai saat ini, UD Ballista belum pernah melakukan pengukuran produktivitas perusahaan. Perusahaan hanya menghitung profit (keuntungan) dari hasil penjualan produksi sebagai ukuran produktivitas perusahaan. Jika dalam laporan manajemen bulanan terlihat bahwa telah terjadi penurunan produktivitas, seperti material (bahan baku), tenaga kerja, energi dan maintenance. Pengukuran produktivitas dapat dijadikan sebagai tolak ukur atau indikator keberhasilan perusahaan dalam pemanfaatan sumber daya dalam perusahaan untuk menghasilkan suatu produk yang diinginkan. Oleh karena itu, UD Ballista perlu melakukan pengukuran produktivitas.

Metode pengukuran produktifitas yang dianggap baik adalah metode E. Mundel. Metode Marvin ini digunakan sebagai pengukuran tingkat perusahaan produktivitas dengan menitikberatkan pada biaya produksi input dan produk sebagai yang dihasilkan sebagai output.

Menurut Herman (2009 : 65) Kelebihan dari metode Marvin E. Mundel ini adalah dapat digunakan untuk melihat peningkatan atau penurunan produktivitas secara spesifik atau melihat input secara masing-Kekurangan metode masing. dari Marvin E. Mundel ini adalah tidak dapat digunakan untuk mengetahui secara cepat apakah produktivitas mengalami penurunan atau peningkatan karena metode ini melihat input secara masing-masing.

Oleh karena itu Model Marvin E.

Mundel, metode ini sangat sesuai untuk
diterapkan pada pengukuran
produktivitas produksi di UD Ballista.
Berdasarkan uraian di atas, penulis
tertarik untuk meneliti sebuah penelitian
yang berjudul "Analisis Pengukuran
Produktivitas Menggunakan Model



Marvin E. Mundel (Studi Kasus Pada UD Ballista Tahu Chips di Kediri) ".

II. METODE

Jenis penelitian dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif, Penelitian ini menggunakan penelitian tipe deskriptif pendekatan dengan kuantitatif.

Subjek penelitian adalah subjek yang dituju untuk diteliti oleh peneliti. Objek penelitian adalah obyek yang dijadikan penelitian atau yang menjadi titik perhatian suatu penelitian. Subjek dalam penelitian ini adalah UD Ballista, yang lokasinya di Desa Semen Kecamatan Semen Kabupaten Kediri Jawa Timur. Objek dalam penelitian ini adalah bagian produksi.

Penelitian ini di lakukan di UD Ballista, yang lokasinya di Desa Semen Kecamatan Semen Kabupaten Kediri Jawa Timur. Tempat ini dipilih karena mudah dijangkau dan terdapat permasalahan pada produksi dan sumber daya yang belum dimanfaatkan efisien. secara Penelitian ini dilakukan di UD Ballista dimulai saat penelitian 20 Agustus 2016 sampai dengan pengesahan 16 Januari 2017.

Data yang diperlukan dalam penyusunan tugas akhir ini adalah data primer dan data sekunder. Berdasarkan sumber data-data yang nantinya akan digunakan dalam penyusunan adalah data primer dan data sekunder. Data primer berupa data yang diperoleh langsung melalui pengamatan pencatatan yang dilakukan di UD Ballista. Yaitu data material, data tenaga kerja, data energy, data overhead, data output dan data lain yang diperlukan yaitu berupa profil dan sejarah perusahaan UD Ballista. Sedangkan data sekunder dalam penelitian ini yaitu referensi penelitian terdahulu, jurnal maupun buku yang sesuai dengan apa yang diteliti.

Teknik pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini adalah dengan wawancara dan observasi. Dalam penelitian ini Narasumber yang diwawancarai adalah pemilik usaha UD Ballista.

Teknik analisis data dalam penelitian ini dilakukan dengan beberapa tahapan yaitu menentukan nilai deflator dari setiap indeks harga material, tenaga kerja, depresiasi mesin, energi dan utilitas serta maintenance mesin, menentukan harga konstan dari setiap input biaya



produksi yaitu harga *material*, tenaga kerja, depresiasi mesin, energi dan utilitas serta *maintenance* mesin dengan mengalikan nilai cara deflator masing-masing biaya dengan harga yang ada pada saat periode pengukuran, menghitung total Resources Input Partial (RIP) yang merupakan penjumlahan dari seluruh input dengan harga konstan. menghitung *output* yang didapatkan dari jumlah produksi keripik tahu selama periode pengukuran dikalikan dengan harga rata-rata keripik buah tiap kemasan dan menghitung indeks produktivitas parsial dengan cara membandingkan nilai indeks salah satu input terhadap output.

III. HASIL DAN KESIMPULAN

UD Ballista terletak di Desa Semen Kecamatan Semen Kabupaten Kediri. Didirikan oleh sekelompok pemuda desa yang digagas oleh Mas Anan Saputro Juli 2014. Usaha ini memproduksi kripik tahu yang dinamakan Ballista Tahu Chips (Ballista BTC). Dimana tahu merupakan icon makanan khas Kediri sebagai kota Tahu.

Pada bulan Agustus 2014 dengan menggunakan pengukuran produktivitas *Marvin E, Mundel* dan didapatkan hasil bahwa indeks produktivitas depresiasi, material, tenaga kerja, energi dan overhead adalah sebesar 100%. Indeks produktivitas 100% sebesar disebabkan tidak adanya produksi bulan sebelumnya sehingga menyebabkan deflator periode tersebut 0.

Pada bulan Juli 2016 dengan menggunakan pengukuran produktivitas Marvin E, Mundel dan didapatkan hasil bahwa indeks produktivitas depresiasi sebesar 97,59% karena produksi pada bulan penelitian rendah, indeks produktivitas material sebesar 99,89% karena terjadinya baku, pemborosan bahan indeks produktivitas tenaga kerja sebesar 94,39% karena tidak terjadi jam lembur, indeks produktivitas energi sebesar 101,49% terjadi pemborosan energi dan indeks produktivitas Overhead adalah sebesar 101,49% karena tidak terjadi pemborosan pemasaran.

Dengan menggunakan pengukuran produktivitas *Marvin E, Mundel* dan didapatkan hasil bahwa indeks produktivitas selama Agustus 2014 sampai dengan Juli 2016 sangat fluktuatif. Peningkatan indeks produktivitas depresiasi dan material



tertinggi pada bulan Juli 2015, peningkatan Indeks produktivitas tenaga kerja tertinggi pada bulan November 2015, peningkatan indeks produktivitas Energi dan Overhead tertinggi pada bulan Februari 2015. Sedangkan penurunan indeks produktivitas depresiasi dan tenaga kerja terendah pada bulan Desember, indeks produktivitas penurunan material, energi dan overhead terendah pada bulan Oktober 2015.

IV. DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharsimi. 2013. Prosedur Penelitian : Suatu pendekatan Praktik. Jakarta : Rieneka Cipta.
- Fahmi, Irham. 2012. Manajemen Produktivitas dan Operasional. Bandung: Alfabet.
- Fithri, Prima. Regina Yulinda Sari. 2015. Analisis Pengukuran Produktivitas Perusahaan Alsintan CV. Cherry Sarana Argo. Jurnal Optimasi Sistem Industri Universitas Andalas vol 14(1): 123-140.
- Heizer, Jay dan Barry Render. 2009. Manajemen Operasi Buku 1 Edisi 9. Jakarta : Salemba Empat.
- Herman, Rahardian. 2009. Konsep Produktivias dan Penyempurnaan Sistematika Kerja. Jurnal (online): https://id.scribd.com/doc/16733299 /Konsep-Produktivitas diunduh 20 Agustus 2016.
- Masharyono, Setyasih, Ika dan Husna, Siti Ainu Syukri. 2010. analisis pengukuran produktivitas denga APC dan Marvin E. Mundel. Skripsi : Universitas Muhammadiyah Surakarta.

- Nasution. 2006. Pengertian Produktivitas, Efektivitas, Efisiensi, Dan Kinerja https://www.scribd.com/doc/29508 2153/2007-2-00432-MNTI-BAB-3, diunduh September 2016.
- Permadi, Yudha. Abu Bakar Yanti H. 2015. Peningkatan Produktivitas Di lantai Produksi Berdasarkan Pengukuran Metode Objective Matrix (OMAX) Studi kasus di CV. Panyileukan. Jurnal Teknik Industri Itenas No. 1 Vol.3.
- Purmasari, Irma D. 2010. Kiat Kiat Cerdas, Mudah dan Bijak Mendirikan Badan Usaha. Jakarta : Kaifa.
 http://www.hukumonline.com/klini k/detail/cl3894/perbandingan-badan-usaha-berbentuk-ud-dan-pt . diunduh 9 Mei 2016.
- Rejeki, S.K, Sukaria S dan Ukurta T. 2013. Evaluasi dan Analisis Produktfitas dengan Menggunakan Metode Marvin E.Mundel di PT.XYZ. Jurnal Teknik Industri vol 2(1): 48-53.
- Setiawan, Dwi Arif. 2008. Analisis Produktivitas dengan The America Produktivity Center Methods. Skripsi: Universitas Muhammadiyah Surakarta.
- Stevenson, William J dan Sum Chee Chuong. 2014. Manajemen Operasi Perspektif Asia Buku 1 Edisi 9. Jakarta: Salemba Empat.
- Suprobo, P.F, Hariastuti, Mardiana C, Prihatin R, dan Suparjo. 2013. Pengukuran Produktivitas kinerja UKM Sandang-Kulit berdasarkan Aspek Produksi dan Pemasaran. Jurnal Eco-Teknologi Uwika vol 1(1): 7-11.
- Yuniarsih. 2010. *Jurnal Inovasi Industri Vol 1 No. 1 3*http://www.academia.edu/8053155/
 INT120101Jurnal_Inovasi_Industri_Vol_1_No
 ._1_-_3, diunduh 20 Januari 2016.

Yussni Hamdiyah | 12.1.02.02.0092 Ekonomi – Manajemen