PENERAPAN ANGGARAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. KEDIRI TANI SEJAHTERA

SKRIPSI

Diajukan Untuk Penulisan Skripsi Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) Pada Prodi Pendidikan Ekonomi Universitas Nusantara PGRI Kediri

Oleh :

EKA P.W PRADANA

NPM : 11.1.01.04.0029

Dibimbing oleh :

1. **Dra Elis Irmayanti, S.E., M.Pd**
2. **Linawati, S.Pd., M.Si**

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI

2017

SURAT PERNYATAAN

ARTIKEL SKRIPSI TAHUN 2017

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap	: EKA P.W PRADANA
NPM	: 11.1.01.04.0029
Telepun/HP	: 085 816 226 411
Alamat Surel (Email)	: ekaprasetyadna@rocketmail.com
Judul Artikel	: PENERAPAN ANGGARAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. KEDIRI TANI SEJAHTERA.
Fakultas – Program Studi	: FKIP / Pendidikan - Ekonomi
Nama Perguruan Tinggi	: Universitas Nusantara PGRI Kediri
Alamat Perguruan Tinggi	: Jln. K.H Ahmad Dahlan No. 76 Kediri

Dengan ini menyatakan bahwa :

a. artikel yang saya tulis merupakan karya saya pribadi (bersama tim penulis) dan bebas plagiarisme;
b. artikel telah diteliti dan disetujui untuk diterbitkan oleh Dosen Pembimbing I dan II.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian data dengan pernyataan ini dan atau ada tuntutan dari pihak lain, saya bersedia bertanggungjawab dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Mengetahui		Kediri, 4 Februari 2017
Pembimbing I	Pembimbing II	Penulis,
Nama : Dra. Elis Irmayanti, S.E., M.Pd NIDN. 0006016701	Nama : Linawati, S.Pd., M.Si NIDN . 0708048501	Nama : Eka P.W Pradana NPM : 11.1.01.04.0029

PENERAPAN ANGGARAN FLEKSIBEL SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. KEDIRI TANI SEJAHTERA

EKA P.W PRADANA
11.1.01.04.0029
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan-Pendidikan Ekonomi
Email:ekaprasetyadana@rocketmail.com
Dra. Elis Irmayanti, S.E., M.Pd dan Linawati, S.Pd., M.Si

UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI

ABSTRAK

Dalam mengatasi perkembangan zaman yang semakin maju ini, alangkah baiknya suatu perusahaan melakukan perencanaan dan pengendalian yang matang guna mengendalikan perusahaan agar tetap bertahan. Pada pt kediri tani sejahtera ini dalam menentukan biaya operasional masih menggunakan metode anggaran statis, dimana memiliki kekurangan yaitu keakuratan dalam menentukan biaya. Sehingga dibutuhkan metode lain yang lebih akurat yaitu metode anggaran fleksibel.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui cara kerja anggaran fleksibel sebagai alat bantu pengendalian biaya produksi di PT. Kediri Tani Sejahtera, dengan menganalisis besarnya realisasi anggaran fleksibel sebagai alat bantu pengendalian biaya produksi di PT. Kediri Tani Sejahtera.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis kuantitatif dengan membandingkan anggaran statis dan fleksibel serta melakukan perhitungan anggaran dan realisasi biaya produksi. Subjek penelitian PT. Kediri tani sejahtera. Tahapan penelitian yaitu pengumpulan data dengan menggunakan wawancara dan dokumentasi, penyusunan data dengan cara melakukan identifikasi atas penerapan anggaran fleksibel sebagai alat bantu pengendalian biaya produksi yang dilakukan oleh PT. Kediri Tani Sejahtera.

Berdasarkan hasil analisis terhadap menyusun anggaran biaya produksi pada PT. Kediri Tani Sejahtera, dengan memisahkan biaya menurut perilaku biayanya maka pada periode 2012. PT. kediri tani sejahtera dapat memproduksi antara 289.484 sak atau 100% sampai dengan 318.432 sak atau 110%. hal ini juga berlaku pada penghitungan biaya variabel dan biaya tetap, yang berarti kenaikan biaya – biaya tersebut mengikuti presentase relevan range. begitu juga pada tahun 2013, target produksi perusahaan dapat mencapai 357.387 sak atau 100% sampai dengan 464.603 sak atau 114%. sedang pada tahun 2014, target produksi perusahaan dapat mencapai 446.734 sak atau 100% sampai dengan 505.993 sak atau 113%.

Kata Kunci: Anggaran fleksibel, pengendalian biaya produksi.

I. PENDAHULUAN

Kemajuan dan perkembangan teknologi di dunia usaha saat ini menunjukkan persaingan yang ketat dan pesat. Hal ini memaksakan perusahaan harus selalu memiliki ide atau inovasi yang hebat guna mampu untuk menyaingi persaingan antar perusahan di dunia ini. Kemajuan dan perkembangan teknologi juga dapat memberikan dampak positif bagi perusahaan bila perusahaan tersebut mampu memanfaatkannya.

Dalam mengatasi perkembangan zaman yang semakin maju ini, alangkah baiknya suatu perusahaan melakukan perencanaan dan pengendalian yang matang guna mengendalikan perusahaan agar tetap bertahan.

Proses perencanaan dan pengendalian pada suatu perusahaan adalah sangat penting hal ini terkait dengan perusahaan tersebut mampu mempertahankan eksistensinya secara terus menerus maupun tidak. Dalam usaha untuk meningkatkan kinerja suatu perusahaan maka diperlukan suatu perencanaan yang matang.

Proses perencanaan dapat dinilai dari mengevaluasi kinerja masalalu, selama proses berjalan, dan sesudah proses, dan dari data tersebut dapat juga di gunakan untuk meramalkan proses kinerja dimasa mendatang ini dilakukan guna mengetahui perkembangan ekstern dan intern suatu perusahaan di masa mendatang. Hal tersebut bisa disebut juga pengendalian. Ini dilakukan guna mengetahui apakah laba yang didapatkan telah sesuai dengan target yang dicapai atau tidak serta pengaruh-pengaruhnya.

Anggaran statis kurang efektif jika dijadikan sebagai alat pengendalian karena anggaran statis memiliki kelemahan dalam pengoperasiannya yaitu hanya untuk satu tingkat aktivitas saja. Sementara anggaran fleksibel lebih cocok digunakan sebagai alat pengendalian karena disusun berdasarkan beberapa tingkat aktivitas. Anggaran fleksibel dapat menjadi salah satu alternatif dalam memberikan solusi pada pengukuran kinerja yang memberikan akibat lanjut bagi kemampuan mengantisipasi perubahan-perubahan yang terjadi pada tingkat aktivitas dalam periode anggaran dan dapat digunakan untuk menganalisis penyimpangan biaya dengan lebih baik. Dengan demikian anggaran fleksibel sangat bermanfaat dalam pengendalian biaya produksi.

PT. Kediri Tani Sejahtera merupakan usaha produksi di bidang pupuk organik

yang banyak diminati para petani khususnya di Desa Wonosari Kecamatan Pagu Kabupaten Kediri dengan anggaran fleksibel akan banyak membantu mengendalikan biaya produksi dan untuk meminimalkan biaya prduksi. **PT. Kediri Tani Sejahtera** memakai acuan anggaran fleksibel sebagai pedoman dalam mengoperasikan usahanya. Melihat kondisi tersebut, penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul: **"Penerapan Anggaran Fleksibel Sebagai Alat Bantu Pengendalian Biaya Produksi PT. Kediri Tani Sejahtera "**

II. METODE

A. Variabel Penelitian

Dalam penelitian ini variabel bebasnya adalah anggaran fleksibel, dan variabel terikatnya adalah pengendalian biaya produksi

B. Teknik dan Pendekatan Penelitian

1. Teknik penelitian

Teknik penelitian yang digunakan adalah teknik penelitian deskriptif, yaitu penelitian yang bertujuan untuk menyusun gambaran atau fenomena suatu permasalahan secara detail dan sistematis (Poerwanti, 2000: 24).

2. Pendekatan Penelitian

Pendekatan yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif, menurut (Punch, 1988: 4),“ merupakan penelitian empiris dimana data adalah dalam bentuk sesatu yang dapat dihitung/angka .suatu metode dalam meneliti suatu kelompok manusia, suatu obyek, suatu kondisi, suatu sistem pemikiran maupun suatu kelas peristiwa pada masa sekarang. Tujuan dari metode deskriptif ini adalah untuk membuat suatu deskripsi, gambaran atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fakta-fakta, sifat-sifat, serta hubungan fenomena yang diselidiki”.

3. Metode penelitian *expose facto*.

Penelitian *expose facto* adalah penyelidikan empiris yang sistematis di mana ilmuan tidak mengendalikan variabel bebas secara langsung karena perwujudan variabel tersebut telah terjadi, atau karena variabel dalam penelitian tersebut tidak dapat dimanipulasi. Menurut eko (2012).

C. Tempat dan Waktu Penelitian

Tempat penelitian dilaksanakan di PT Kediri Tani Sejahtera yang berlokasi di Desa Wonosari, Kecamatan Pagu, Kabuaten Kediri. Waktu penelitian terhitung mulai Agustus 2015 sampai Desember 2015.

D. Populasi, dan Sampel

1. Populasi

   Dalam penelitian ini yang menjadi populasi adalah seluruh laporan keuangan PT Kediri Tani Sejahtera. Tahun 2015.

2. Sampel

   Dalam penelitian ini sampel yang dipilih penulis adalah biaya produksi pada Pt Kediri Tani Sejahtera. Tahun 2015.

E. Instumen Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data

1. Instrumen penelitian

   Instrumen penelitian yang dugunakan adalah wawancara. Dengan beberapa pertanyaan sebagai berikut:

   .

2. Teknik Pengumpulan Data

   Pengumpulan data dilakukan dengan teknik dokumentasi Dokumen yang digunakan adalah berupa catatan-catatan transaksi yang terjadi, meliputi biaya produksi, dan wawancara, laporan keuangan, struktur perusahaan, dan profil perusahaan.

F. Teknik Analisis Data

1. Selisih Biaya Bahan Baku adalah perbedaan antara biaya sesungguhnya dengan biaya bahan baku menurut standar. Ada dua macam selisih biaya bahan baku, menurut Sunarto (2004: 66) yaitu: Selisih harga bahan baku

   $selisih\ harga = \ HS - HSt\ \ xKS$

   Selisih kuantitas bahan baku

   $selisih\ kuantitas = (KS - KSt)xHSt$

2. Selisih biaya tenaga kerja merupakan perbedaan antara biaya tenaga kerja sesungguhnya dengan biaya tenaga kerja menurut standar. Ada dua macam selisih biaya tenaga kerja langsung yaitu:

   $$selisih\ tarif = \ TS - TSt\ \ JS$$

   $$selisih\ efisiensi = \ JS - JSt\ \ xTSt$$

3. Selisih biaya overhead pabrik adalah selisih biaya yang disebabkan adanya perbedaan antara biaya overhead pabrik yang sesungguhnya terjadi dengan biaya overhead pabrik standar. (Halim, 2001: 293)

   Selisih biaya overhead pabrik dalam pembahasan ini menggunakan metode Empat Selisih.Model analisa empat selisih merupakan perluasan dari

model analisa tiga selisih, dimana selisih efisiensi dipisahkan menjadi selisih efisiensi variabel dan selisih efisiensi tetap. Sehingga pada analisa empat selisih, selisih biaya overhead pabrik menjadi:

1) Selisih anggaran dengan rumus:
   SA = BOPss – (KN x TTst) – (KPss x TVst)
2) Selisih kapasitas dengan rumus sebagai berikut:
   SK = (KN - KPss) TTst
3) Selisih efisiensi tetap, dengan rumus sebagai berikut:
   SET = (KPss - KPst) x TTst
4) Selisih efisiensi variabel, dengan rumus sebagai berikut:
   SEV = (KPss - KPst) TVst

III. HASIL DAN KESIMPULAN

Dalam menentukan anggaran fleksibel, terlebih dahulu menentukan relevan range dalam kaitannya dengan kuantitas atau kapasitas yang akan diproduksi dan dijadikan target produksi. Menurut hasil analisis data PT. Kediri Tani Sejahtera Periode 2012, relevan range untuk produksi berkisar antara 100 % sampai dengan 111%. Yang berarti perusahaan dapat memproduksi 11% lebih banyak dari yang telah ditetapkan. Hal serupa juga terjadi di tahun 2013 dan 2014. Pada tahun 2013, terjadi kelebihan 14% dari target normal, relevan rangenya untuk produksi yaitu mencapai 100% sampai dengan 114%. Meskipun tidak sebanyak di tahun 2013, relevan range untuk tahun 2014 juga melebihi 100% yaitu 100% sampai 113%. Tentu saja ini angka yang sangat material, bahwa perusahaan selalu melebihi target yang telah ditetapkan.

Kesimpulan :

Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa anggaran fleksibel dapat digunakan sebagai alat pengendalian biaya produksi agar tidak melebihi dari anggaran yang telah ditetapkan sehingga biaya produksi menjadi efektif dan efisien.

IV. DAFTAR PUSTAKA

Munandar, M. 2001. Budgeting.Penerbit : BPFE, Yogyakarta.

M. Nafarin, (2007, Penganggaran Perusahaan, Salemba Empat Jakarta.

Garrison, Noreen, dan Brewer. (2007). Akuntansi Manajerial. Edisi 11. Diterjemahkan oleh : Nuri Hinduan dan Edward Tanujaya. Salemba Empat. Jakarta.

Ellen Christina dkk. (2001). Anggaran Perusahaan: Suatu Pendekatan Praktis. PT Gramedia Pustaka. Jakarta.

Mulyadi. (2001). Akuntansi Manajemen. Edisi 3. Salemba Empat. Jakarta.

Supriyono, RA. (2001). Sistem Pengendalian Manajemen. Buku Dua. Edisi Pertama. PT Gramedia Pustaka Umum. Jakarta.

Abdul Halim. 2001. Manajemen Keuangan Daerah. Yogyakarta: UPP AMP YKPN.

Abdurrahmat Fathoni, 2006, Manajemen Sumber Daya Manusia, Bandung : Rineka Cipta.

Ahmad Kamaruddin, 2007, Akuntansi Manajemen Dasar-Dasar Konsep Biaya Dan Pengambilan Keputusan, edisi revisi kelima, Jakarta: Penerbit: Raja Grafindo Persada.

Anggoro, M. Toha, dkk. 2009. Metode Penelitian. Edisi Ke-2. Jakarta: Universitas Terbuka

Arikunto, Suharsimi. 2010. Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik, Jakarta: Rineka Cipta.

Arikunto, Suharsimi. 2002. Metodologi Penelitian. Bandung: PT. Rineka Cipta.

Bustami Bastian, dan Nurlela, 2009, Akuntansi Biaya, Melalui Pendekatan Manajerial, edisi:pertama, Jakarta: Mitra Wacana Media,

Cashin, James A. dan Polimeni, Ralp, S., 1986. Akuntansi Biaya, (Terjemahan : GunawanHutauruk), Jakarta: Erlangga.

Charles T. Horngren dan George Foster, 1994, Akuntansi Biaya Suatu Pendekatan Manajerial,edisi keenam, jilid satu, Jakarta: Erlangga.

Ellen Christina dkk. (2001). Anggaran Perusahaan: Suatu Pendekatan Praktis, Jakarta: PT Gramedia Pustaka.

Esterberg, Kristin G,2002 ; Qualitative Methods Ins Social Research, New York: Mc Graw Hill.

Firdaus Ahmad Dunia dan Wasilah. 2009. *Akuntansi Biaya*. Edisi 2. Jakarta: Salemba Empat.

Garrison, Noreen, dan Brewer. 2007. Akuntansi Manajerial. Edisi 11. Diterjemahkan oleh : Nuri Hinduan dan Edward Tanujaya, Jakarta: Salemba Empat.

Garrison, Ray G. dan Noreen, Eric W. 2000. Akuntansi Manajerial, (Terjemahan: A. TotokBudisantoso), Jakarta: Salemba Empat.

Keraf, Gorys. 1989. Komposisi. Flores: Nusa Dua.

Lerbin,1992 Dalam Hadi, 2007. Pengertian Wawancara. Jakarta: Ghalia

M. Nafarin, 2007, Penganggaran Perusahaan, Jakarta: Salemba Empat.

Mulyadi. 2001. Akuntansi Manajemen. Edisi 3. Jakarta: Salemba Empat.

Munandar, M. 2001. Budgeting.Penerbit, Yogyakarta: BPFE.

Nafarin, M. (2007). Penganggaran Perusahaan. Edisi Revisi. Jakarta: Penerbit Salemba.

Poerwati, E., dan Nurwidodo. 2000. Perkembangan Peserta Didik. Malang: Universitas Muhammadiyah Malang.

Prawironegoro, Darsono, dan Ari Purwanti, 2009, Akuntansi Manajemen, edisi Ketiga, Jakarta: Mitra Wacana Media.

Punch, K.F. 1998. *Introduction to Social Research, Quantitative and Qualitative Approach. British: SAGE Publications.*

Sugiyono.2008. Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualittif, dan R&D. Bandung: ALFABETA.

Sugiyono. 2012. Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan RD. Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. 2009. Metode Penelitian Bisnis (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D). Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. 2011. Metode Penelitian pendidikan. bandung: Alfabeta.

Sugiyono. 2010. Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif & RND. Bandung: Alfabeta

Sukmadinata, Nana Syaodih. 2000. Pengembangan Kurikulum Teori dan Praktek. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya

Sunarto, Kamanto. 2004. *Pengantar Sosiologi* (edisi ketiga). Jakarta: Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia.

Supriyono, RA. (2001). Sistem Pengendalian Manajemen. Buku Dua. Edisi Pertama. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Umum.

Supriyono, R.A., 2009. Akuntansi Manajemen: Proses Manajemen. Yogyakarta : Bagian Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi

Wisadirana, Darsono. 2005. Metode penelitian & pedoman penulisan skripsi untuk ilmu social. Malang: UMM Press.

Yamin Sofyan dkk, 2011, Regresi dan Korelasi Dalam Genggaman Anda, edisi pertama, Jakarta: Salemba Empat.