ANALISIS PRODUKTIVITAS UD ASIKIE MONDE KABUPATEN NGANJUK MENGGUNAKAN MODEL *MARVIN E . MUNDEL*

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)
Pada Program Studi Manajemen

Oleh:

YULI FITRIANINGSIH
NPM: 12.01.02.02.0198

FAKULTAS EKONOMI (FE)
UNIVERSITAS NUSANTARA PERSATUAN GURU REPUBLIK INDONESIA
UN PGRI KEDIRI
2016

Skripsi oleh:

YULI FITRIANINGSIH
NPM: 12.1.02.02.0198

Judul:

ANALISIS PRODUKTIVITAS UD ASIKIE MONDE KABUPATEN NGANJUK MENGGUNAKAN MODEL *MARVIN E. MUNDEL*

Telah disetujui untuk diajukan Kepada
Panitia Ujian/Sidang Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi UN PGRI Kediri

Pada tanggal: 23 JULI 2016

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Lilia Pasca Riani	Poniran Yudho Leksono, S.E, M.M.
NIDN : 071 804 8502	NIDN: 070 404 7301

Skripsi oleh :

YULI FITRIANINGSIH
NPM: 12.1.02.02.0198

Judul:

ANALISIS PRODUKTIVITAS
UD ASIKIE MONDE KABUPATEN NGANJUK
MENGGUNAKAN MODEL *MARVIN E. MUNDEL*

Telah dipertahankan di depan Panitia Ujian/Sidang Skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi UN PGRI Kediri
Pada tanggal : 05 Agustus 2016

Dan Dinyatakan telah Memenuhi Persyaratan

Panitia Penguji:

1. Ketua : Dr. Lilia Pasca Riani
2. Penguji I : Dr. Sri Aliami
3. Penguji II : Poniran Yudho. L ,S.E.M.M.

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi,

Dr. Subagyo, M.M
NIDN. 0717066601

iii

Analisis Produktivitas UD Asikie Monde Kabupaten Nganjuk Menggunakan Model *Marvin E. Mundel*

Oleh :
Yuli Fitrianingsih
12.1.02.02.0198
Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen
yulifitria26@gmail.com
Dr. Lilia Pasca Riani dan Poniran Yudho Leksono, S.E, M.M.
UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI

ABSTRAK

Penelitian ini dilatar belakangi bahwa sampai saat ini UD Asikie Monde belum pernah melakukan pengukuran produktivitas perusahaan. Perusahaan hanya menghitung *profit* (keuntungan) dari hasil penjualan produksi sebagai ukuran produktivitas perusahaan. Pengukuran produktivitas dapat dijadikan sebagai tolak ukur atau indikator keberhasilan perusahaan dalam pemanfaatan sumber daya dalam perusahaan untuk menghasilkan suatu produk yang diinginkan. Untuk dapat mengetahui produktivitas khususnya bagian produksi, maka perlu dilakukan pengukuran produktivitas yang bertujuan untuk mengetahui tingkat perkembangan indeks produktivitas perusahaan selama periode pengukuran, serta sumber daya *(input)* yang menyebabkan penurunan dan peningkatan produktivitas pada UD Asikie Monde.

Permasalahan penelitian ini adalah (1) Bagaimana pengukuran produktivitas pada tahun 2014 UD Asikie Monde? (2) Bagaimana pengukuran produktivitas pada tahun 2015 UD Asikie Monde? (3) Bagaimana peningkatannya menurut model *Marvin E. Mundel* ?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan model *Marvin E. Mundel*. Pengukuran produktivitas meliputi produktivitas depresiasi, material, tenaga kerja, energi dan *overhead.*

Kesimpulan hasil penelitian ini adalah (1) Pengukuran produktivitas pada tahun 2014 UD Asikie Monde mengalami peningkatan produktivitas yang terjadi pada bulan November sebesar 8,2%. Sedangkan pada bulan Juli mengalami penurunan produktivitas sebesar 14,5%. (2) Pengukuran produktivitas pada tahun 2015 UD Asikie Monde mengalami peningkatan produktivitas yang terjadi pada bulan Januari sebesar 17,2%. Sedangkan pada bulan Juni mengalami penurunan produktivitas sebesar 8,1%. (3) Peningkatannya menurut model *Marvin E. Mundel*, produktivitas mengalami peningkatan sebesar 9% dibandingkan dari periode dasar pengukuran.

Kata Kunci : Produktivitas, Marvin E. Mundel, Angka Indeks Produktivitas

LATAR BELAKANG

Memasuki era perdagangan saat ini, setiap perusahaan berusaha untuk merencanakan dan mengembangkan strategi guna memperbaiki kinerjanya dan mempertahankan eksistensi. Perusahaan juga perlu meningkatkan kinerjanya secara lebih efektif dan efisien sehingga dapat mencapai tujuan yang diharapkan oleh perusahaan. Dari hasil pengukuran dan evaluasi produktivitas akan diperoleh informasi mengenai tingkat efisiensi yang berhasil dicapai oleh perusahaan dalam melakukan aktivitasnya sehingga perusahaan dapat meningkatkan produktivitasnya dan berdaya saing dari produk yang dihasilkan.

Pertumbuhan perusahaan bergantung pada kinerja, efektivitas dan efisiensi sumber daya yang dilibatkan dalam usaha, yang disebut tingkat produktivitas. Produktivitas menjadi kriteria penting yang harus diperhatikan dalam lingkungan usaha yang kompetitif. Perkembangan industri kue kacang menuntut pelaku usaha untuk terus meningkatkan daya saing dari produk yang dihasilkan di pasar global yang kompetitif.

Salah satu industri kue kering kacang yang sedang berkembang pesat di Kabupaten Nganjuk adalah UD Asikie Monde. Tingkat capaian produktivitas yang diraih perusahaan menjadi indikator kompetensi persaingan dengan perusahaan atau industri sejenis. Keberhasilan perusahaan dapat dilihat melalui efisiensi penggunaan sumber daya yang dimiliki untuk mendapatkan *output* yang optimal.

Produktivitas sangat penting bagi perusahaan dalam rangka persaingan bisnis yang kompetitif, sehingga setiap perusahaan dituntut untuk meningkatkan kinerjanya agar mampu bersaing dengan perusahaan lain sejenis. Produktivitas dapat menjadi suatu indikator keberhasilan perusahaan dalam pemanfatan sumber daya dalam perusahaan untuk menghasilkan suatu produk yang diinginkan sehingga banyak perusahaan berusaha untuk memperbaiki dan meningkatkan produktivitasnya.

Sampai saat ini UD Asikie Monde belum pernah melakukan pengukuran produktivitas perusahaan. Perusahaan hanya menghitung *profit* (keuntungan) dari hasil penjualan produksi sebagai ukuran produktivitas perusahaan. Jika dalam laporan manajemen bulanan terlihat bahwa terjadi peningkatan pada biaya produksi, maka hal ini mengindikasikan bahwa telah terjadi penurunan produktivitas, seperti

bahanbaku, tenaga kerja, energi, *overhead*.

Pengukuran produktivitas dapat dijadikan sebagai tolak ukur atau indikator keberhasilan perusahaan dalam pemanfaatan sumber daya dalam perusahaan untuk menghasilkan suatu produk yang diinginkan. Oleh karena itu, UD Asikie Monde perlu melakukan pengukuran produktivitas. Salah satu model yang dapat digunakan untuk mengukur produktivitas adalah model *Marvin E. Mundel.* Model ini digunakan sebagai pengukuran tingkat produktivitas perusahaan dengan menitik beratkan pada biaya produksi sebagai *input* dan produk yang dihasilkan sebagai *output.*

Efektivitas dan efisiensi proses produksi dari UD Asikie Monde ini belum teridentifikasi. Sehingga dengan adanya permasalahan yang ada, maka penulis tertarik untuk meneliti di usaha Asikie Monde ini. Yang mana sampai saat ini usaha kue kering kacang Asikie Monde ini belum pernah melakukan pengukuran produktivitas. Salah satu model yang dapat digunakan untuk mengukur produktivitas adalah model *Marvin E. Mundel.*

METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian

1. Jenis Penelitian

Jenis penelitian dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif. Penelitian ini menggunakan tipe penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Metode penelitian kuantitatif, sebagaimana dikemukakan oleh Sujarweni (2015: 39) penelitian kuantitatif adalah jenis penelitian yang menghasilkan penemuan-penemuan yang dapat dicapai (diperoleh) dengan menggunakan prosedur-prosedur statistik atau cara-cara lain dari kuantifikasi (pengukuran). Pendekatan kuantitatif memusatkan perhatian pada gejala-gejala yang mempunyai karakteristik tertentu di dalam kehidupan manusia yang dinamakannya sebagai variabel. Dalam pendekatan kuantitatif hakikat hubungan di antara variabel-variabel dianalisis dengan menggunakan teori yang objektif.

2. Pendekatan Penelitian

Menurut Arikunto (2013 : 185) penelitian kasus adalah suatu penelitian yang dilakukan secara intensif terinci dan mendalam suatu organisasi, lembaga atau gejala tertentu.

B. Subjek/Objek Penelitian

Subjek penelitian adalah subjek yang dituju untuk diteliti oleh peneliti. Objek penelitian adalah obyek yang dijadikan penelitian atau yang menjadi titik perhatian suatu penelitian. Subjek dalam penelitian ini adalah UD Asikie Monde,yang lokasinya di Desa Juwet. Kecamatan Ngronggot Kabupaten. Nganjuk Jawa Timur.

C. Jenis Data

Menurut Arikunto (2013:22) data primer adalah data dalam bentuk verbal atau kata-kata yang diucapkan secara lisan, gerak-gerik atau perilaku yang dilakukan oleh subjek yang dapat dipercaya, yakni subjek penelitian atau informasi yang berkenaan dengan variabel yang diteliti atau data yang diperoleh dari responden secara langsung. Sedangkan data sekunder, adalah data yang diperoleh dari teknik pengumpulan data yang menunjang data primer.

D. Tempat dan Waktu Penelitian

1. Tempat penelitian

Lokasi pada penelitian ini adalah di Desa Juwet Kecamatan Ngronggot Kabupaten Nganjuk. Pemilihan lokasi penelitian disesuaikan dengan masalah yang ingin diteliti yaitu mengenai produktivitas pada usaha kue kering kacang di Asikie Monde ini.

2. Waktu penelitian

Waktu penelitian ini dilaksanakan dalam kurun waktu 6 bulan yaitu dimulai pada bulan Maret sampai dengan Agustus 2016. Kurun waktu tersebut digunakan untuk memperoleh beberapa data yang diperlukan yaitu berupa data primer dan sekunder.

Kegiatan Penelitian

No	Kegiatan	Maret				April				Mei				Juni				Juli				Agustus			
1.	Survey Awal			X																					
2.	Menemukan Masalah			X		X	X																		
3.	Mengajukan Judul						X		X																
4.	Penyusunan Bab 1						X		X		X	X													
5.	Penyusunan Bab 2											X	X		X	X	X								
6.	Penyusunan Bab 3															X	X								
7.	Melakukan Penelitian														X	X	X								
8.	Penyusunan Bab 4															X	X	X	X	X					
9.	Penyusunan Bab 5																	X	X	X					
10.	Penyusunan Abstak																				X				
11.	Sidang Skripsi																					X			

HASIL DAN KESIMPULAN

Data Indeks harga Januari 2014 hingga Desember 2015

Periode	Material	Tenaga Kerja	Depresiasi	Energi	Overhead
Jan 2014	145,03	130,40	13,6	13,625	126,24
Feb 2014	145,60	131,08	13,6	13,625	126,58
Mart 2014	146,25	131,78	13,6	13,625	126,97
Apr 2014	146,91	132,16	13,6	13,625	127,34
Mei 2014	147,51	132,60	13,6	13,625	127,50
Jun 2014	148,86	133,00	13,6	13,625	127,72
Jul 2014	149,94	133,50	13,6	13,625	128,17
Agst 2014	150,44	134,03	13,6	13.625	128,98
Sept 2014	150,49	134,17	13,6	13,625	129,02
Okt 2014	151,04	134,44	13,6	13,625	129,23
Nop 2014	151,61	135,19	13,6	13,625	129,34
Des 2014	152,09	135,81	13,6	13,625	129,36
Jan 2015	153,27	136,40	11,23	13,838	129,78
Feb 2015	153,73	137,14	11,23	13,838	130,01
Mart 2015	153,83	137,79	11,23	13,838	130,17
Apr 2015	154,04	138,34	11,23	13,838	130,56
Mei 2015	154,21	138,66	11.23	13,838	130,54
Jun 2015	154,64	139,18	11,23	13,838	130,80
Jul 2015	156,34	140,87	11,23	13,838	143,60
Agst 2015	156,76	141,54	11,23	13,838	144,40
Sept 2015	156,53	142,43	11,23	13,838	144,96
Okt 2015	157,42	142,71	11,23	13,838	145,32
Nop 2015	157,95	143,63	11,23	13,838	145,45
Des 2015	158,67	144,33	11,23	13,838	145,55

Sumber : BPS Provinsi Jawa timur

Perhitungan *Agregat Output*

Nilai *agregat output* setiap bulan mulai tahun 2014 – 2015 dapat diperoleh dengan mengalikan jumlah *output* (kue kacang dan monde) dengan harga permika dan toples.

Rumus yang digunakan untuk menghitung nilai penjualan adalah :

Agregat Output = (Jumlah produksi kue kacang bulan penelitian x harga jual kue kacang permika) + (Jumlah produksi kue kacang bulan penelitian x harga jual kue kacang pertoples) + (Jumlah produksi kue monde bulan penelitian x harga jual kue monde permika).

Agregat Output = (1.356 x 3.900) + (581 x 10.400) + (904 x 3.900)

= Rp. 14.856.400

Dengan cara yang sama maka akan diperoleh nilai *output* untuk bulan selanjutnya, nilai *output* selengkapnya dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel *Agregat Output* Untuk Periode Pengukuran

Periode	AOP (Rp)	Periode	AOP (Rp)
Jan 2014	14.856.400	Jan 2015	20.438.500
Feb 2014	14.453.500	Feb 2015	19.250.000
Mar 2014	16.735.300	Mar 2014	20.419.100
Apr 2014	16.851.250	Apr 2015	20.235.000
Mei 2014	16.735.300	Mei 2015	21.891.400
Jun 2014	16.960.600	Jun 2015	15.930.000
Jul 2014	13.539.000	Juli 2015	14.580.000
Agst 2014	11.602.000	Agst 2015	18.135.000
Sept 2014	13.471.000	Sept 2015	16.875.000
Okt 2014	13.932.000	Okt 2015	17.329.000
Nop 2014	14.589.000	Nop 2015	16.200.000
Des 2014	15.088.000	Des 2015	17.329.000

Sumber : Data Primer diolah dari

Total keseluruhan dari harga *output*

Indeks produktivitas total diperoleh dari perbandingan antara seluruh keluaran yaitu produk dengan masukan yaitu material, tenaga kerja, depresiasi, energi dan *overhead*.

$$\text{IP Total} = \frac{\left(\frac{AOMP}{AOBP}\right)}{\left(\frac{RIMP}{RIBP}\right)} \times 100 = \frac{\left(\frac{14.453.500}{14.856.400}\right)}{\left(\frac{23.452.736}{25.262.734}\right)} \times 100$$

$$= 104,8$$

Tabel Indeks Produktivitas Total

No	Periode	AOP Total (Rp)	RIP Total (Rp)	Indeks Produktivitas (%)
1.	Jan 2014	14.856.400	25.262.734	100,00
2.	Feb 2014	14.453.500	23.452.792	104,8
3.	Mar 2014	16.735.300	25.871.584	105
4.	Apr 2014	16.851.250	24.998.920	104,2
5.	Mei 2014	16.735.300	25.818.884	96,1
6.	Jun 2014	16.960.600	24.998.740	104,6
7.	Jul 2014	13.539.000	23.358.992	85,5
8.	Agst 2014	11.602.000	20.079.136	99,8
9.	Sept 2014	13.471.000	23.198.920	100,5
10.	Okt 2014	13.932.000	24.062.734	99,7
11.	Nop 2014	14.589.000	23.299.420	108,2
12.	Des 2014	15.088.000	24.062.734	100,1
13.	Jan 2015	20.438.500	27.795.575,8	117,2

Tabel Indeks Produktivitas Total...(Lanjutan)

14.	Feb 2015	19.250.000	25.144.391	104
15.	Mar 2014	20.419.100	27.795.575,8	96
16.	Apr 2015	20.235.000	27.701.847,5	99,4
17.	Mei 2015	21.891.400	28.570.575,8	104,9
18.	Jun 2015	15.930.000	22.640.662,8	91,9
19.	Juli 2015	14.580.000	20.386.678	101,7
20.	Agst 2015	18.135.000	26.309.125,8	96,3
21.	Sept 2015	16.875.000	25.492.847,5	96
22.	Okt 2015	17.329.000	25.948.075,8	100,9
23.	Nop 2015	16.200.000	25.531.847,5	95
24.	Des 2015	17.329.000	26.368.025,8	103,6

KESIMPULAN

1. Berdasarkan hasil perhitungan indeks produktivitas total. Pada tahun 2014 mengalami penurunan produktivitas perusahaan yang terjadi pada bulan Juli sebesar 14,5%. Sedangkan pada bulan November 2014 mengalami peningkatan produktivitas sebesar 8,2%.
2. Berdasarkan hasil perhitungan indeks produktivitas total. Produktivitas pada tahun 2015 mengalami peningkatan produktivitas yang terjadi pada bulan Januari sebesar 17,2%. Sedangkan pada bulan Juni mengalami penurunan produktivitas sebesar 8,1%.
3. Setelah dilakukan pengukuran produktivitas di UD Asikie Monde. Produktivitas pada tahun 2014 mengalami peningkatan produktivitas yang terjadi pada bulan November sebesar 8,2%. Dan sedangkan pada tahun 2015 produktivitas mengalami peningkatan yang terjadi pada bulan Januari sebesar 17,2%. Peningkatan menurut model Marvin E. Mundel dari bulan November 2014 dibandingkan dengan bulan Januari 2015 mengalami peningkatan produktivitas sebesar 9%.

DAFTAR PUSTAKA

Arikunto, Suharsimi. 2013. *Prosedur Penelitian : Suatu Pendekatan Praktik.* Jakarta : Rieneka Cipta.

BPS Jatim (online), tersedia : (http://jatim.bps.go.id/4dm!n/pdf_publikasi/Indeks-Harga-Konsumen-8-Kota-di-Jawa-Timur-Tahun-2015-2016.pdf)

Case. K. 2005. *Advances in Manufacturing Technology VIII : Proceedings of the Tent National.* London : Taylor & Francis e-library.

Eko, H.M. 2009. Analisis *Pengukuran Produktivitas Perusahaan Dengan Menggunakan Metode Marvin E. Mundel di PTPN IV PKS Pabatu, Tebing Tinggi. Jurnal Teknik*

Industri, (online), tersedia: http://www.juornal Repository.usu.ac.id, diunduh 10 Januari 2105.

Fahmi, Irham. 2012. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Bandung : Alfabeta.

Fithri, Prima. Regina Yulinda Sari. 2015. *Analisis Pengukuran Produktivitas Perusahaan Alsintan CV. Cherry Sarana Argo*. Jurnal Optimasi Sistem Industri Universitas Andalas.

Heizer, Jay dan Barry Render. 2009. *Manajemen Operasi Buku 1 Edisi 9*. Jakarta : Salemba Empat.

Masharyono. 2012. *Analisis Pengukuran Produktivitas Dengan Model The American Productivity Center (APC) dan Marvin E. Mundel (Studi Kasus pada Bagian Pabrikasi PG. Madubaru Maduksimo)*, (online), tersedia: http://www.journal.uin.suka.ac.id, diunduh 16 November 2015.

Putra, W.D, Wike Agustin P.D, Rizky Lutfian R.S. 2013. *Analisis Produktivitas Bagian Pengolahan Susu Pasteurisasi Menggunakan Metode Marvin E. Mundel*. Jurnal Teknologi Industri Pertanian, (online), tersedia: http://www.skripsi.staff.ub.ac.id, diunduh 1 November 2015.

Purwanti D.P. 2014. *Analisis Produktivitas Menggunakan Metode Marvin E. Mundel di UD. Sabar Jaya Malang*. Jurnal Teknologi Industri Pertanian, (online), tersedia:http://www.skripsitipftf.staff.ub.ac.id, diunduh 1 November 2015.

Sinungan, Muchdarsyah. 2009. *Produktivitas Apa dan Bagaimana Cetakan 8 Edisi 2*. Jakarta : Bumi Aksara.

Stevenson, William J dan Sum Chee Chuong. 2014. *Manajemen Operasi Perspektif Asia Buku 1 Edisi 9*. Jakarta : Salemba Empat.

Sujarweni, W.V. 2015. *Metodologi Penelitian- Bisnis & Ekonomi*. Yogyakarta: Pustakabarupress.

Winarni. 2012. *Analisis Pengukuran Produktivitas Dengan Menggunakan Model Mundel dan APC*. Jurnal Teknik Industri.