ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN UNTUK MENILAIEFISIENSI KINERJA PUSAT BIAYA, PENDAPATAN, LABA DAN INVESTASI PADA HOTEL LOTUS GARDEN KEDIRI

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Nusantara PGRI Kediri

OLEH:

KRISTYANA YULIANTI

NPM: 11.1.02.01.0107

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI

2015

Skripsi oleh:

KRISTYANA YULIANTI
NPM: 11.1.02.01.0107

Judul:

ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN UNTUK MENILAI EFISIENSI KINERJA PUSAT BIAYA, PENDAPATAN, LABA DAN INVESTASI PADA HOTEL LOTUS GARDEN KEDIRI

Telah disetujui untuk diajukan Kepada
Panitia Ujian/Sidang Skripsi Program Studi Akuntansi
FE UNP Kediri

Tanggal: _____

Dosen Pembimbing I,	Dosen Pembimbing II,
Dr. H. M. Anas, M.M., M.Si.	Badrus Zaman, S.E, M.Ak
NIDN. 0028106601	NIDN. 0730036503

ii

Skripsi oleh:

KRISTYANA YULIANTI

NPM: 11.1.02.01.0107

Judul:

ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN UNTUK MENILAI EFISIENSI KINERJA PUSAT BIAYA, PENDAPATAN, LABA DAN INVESTASI PADA HOTEL LOTUS GARDEN KEDIRI

Telah dipertahankan di depan Panitia Ujian/Sidang Skripsi
Program Studi Akuntansi FE UNP Kediri
Pada Tanggal:

Dan dinyatakan telah Memenuhi Persyaratan

Panitia Penguji:

1. Ketua : Badrus Zaman, S.E., M.Ak.
2. Penguji I : Dr. Subagyo, M.M
3. Penguji II : Badrus Zaman, S.E., M.Ak.

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Subagyo, M.M
NIDN. 0717066601

iii

ANALISIS AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN UNTUK MENILAIEFISIENSI KINERJA PUSAT BIAYA, PENDAPATAN, LABA DAN INVESTASI PADA HOTEL LOTUS GARDEN KEDIRI

Kristyana Yulianti
11.1.02.01.0107
Ekonomi - Akuntansi
Kristyana_yuli@yahoo.com
Dr. H. M. Anas, M.M., M.Si. dan Badrus Zaman, S.E, M.Ak
UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi perkembangan pariwisata di Kota Kediri, Jawa Timur yang semakin terus meningkat. Hal ini harus diimbangi dengan adanya tempat penginapan (Hotel) yang mempunyai fasilitas dan pelayanan yang baik dalam melakukan aktivitas kinerja dari masing-masing departemen. Setiap perusahaan termasuk perusahaan yang bergerak dibidang jasa perhotelan memiliki tujuan yang hendak dicapai, baik tujuan jangka panjang maupun jangka pendek. Kinerja perusahaan akan terlihat pada tingkat pencapaian tujuan yang telah ditetapkan. Akuntansi pertanggungjawaban merupakan salah satu alat bantu yang dapat digunakan dalam mengukur kinerja perusahaan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gambaran yang jelas tentang bagaimana Hotel Lotus Garden Kediri menggunakan sistem akuntansi pertanggungjawaban untuk mengukur kinerja pusat biaya, pusat laba, pusat pendapatan, dan pusat investasi.Namun, agar manajer dapat meningkatkan kinerjanya maka manajer perlu diberi dorongan berupa penghargaan. Dengan adanya kemungkinan bahwa usaha akan diberi penghargaan tersebut maka dapat dipastikan manajer akan termotivasi untuk bekerja sebaik-baiknya dalam meningkatkan kinerjanya. Unsur-unsur yang diteliti yaitu struktur organisasi, anggaran dan realisasi baik pendapatan maupun biaya. Teknik analisis yang digunakan yaitu kuantitatif dengan analisis deskriptif. Pengumpulan data diperoleh dengan menggunakan metode data sekunder.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum Hotel Lotus Garden Kediri telah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban, dan kinerja yang dicapai masih belum efektif karena masih ada dibawah anggaran.

Kata Kunci : Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban, Pusat Biaya, Pusat Pendapatan, Pusat Laba, Pusat Investasi, Penilaian Efisiensi Kinerja Pusat Pertanggungjawaban.

I. LATAR BELAKANG

Indonesia merupakan negara yang memiliki keanekaragaman budaya, bahasa serta objek wisata yang patut kita banggakan. Berbagai objek wisata yang dimiliki merupakan potensi negara yang perlu dikembangkan. Berkembangnya industri pariwisata di Indonesia tentunya tidak dapat dipisahkan dari keberadaan sarana dan prasarana yang mendukungnya. Bidang usaha hotel merupakan bagian dari usaha kepariwisataan. Dengan ditetapkannya akuntansi pertanggungjawaban yang memadai, akan membantu perusahaan dalam melaksanakan operasi perusahaan dengan efisien dan efektif, sehingga tujuan perusahaan untuk memperoleh laba yang optimum dapat tercapai. Jika akuntansi pertanggungjawaban diterapkan secara memadai, perusahaan dapat melihat seberapa besar perubahan yang telah dicapai oleh pusat-pusat pertanggungjawaban.

Pramesti (2011:4), Baik atau buruknya kinerja manajemen akan terlihat melalui penilaian kinerja. Salah satu sistem yang dapat dipergunakan sebagai dasar penilaian kinerja perusahaan yaitu sistem akuntansi pertanggungjawaban.

II. METODE

A. Teknik dan Pendekatan Penelitian

1. Teknik Penelitian

   Teknik penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah*ex post facto*.

2. Pendekatan Penelitian

   Pendekatan penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif.

B. Teknik Pengumpulan Data

1. *File Research*
2. *Observasi*
3. Studi Kepustakaan (*Library Research*)

III. HASIL DAN KESIMPULAN

Hotel Lotus Garden Kediri secara umum telah memenuhi kriteria dalam hal penerapan akuntansi pertanggungjawabannya, dimana antara struktur organisasi, anggaran serta klasifikasi biaya terkendali dan tidak terkendali telah sesuai dengan konsep akuntansi pertanggungjawaban. Kinerja pusat pertanggungjawaban yang terdiri dari pusat biaya pada tahun 2013 dan 2014 menunjukkan kinerja yang kurang baik karena realisasi biaya berada diatas anggaran.

Kinerja pusat pendapatan pada tahun 2013 dan 2014 menunjukkan kinerja yang baik karena realisasi biaya berada diatas anggaran. Kinerja pusat laba

berdasarkan *Operating Efficiency Ratio* menunjukkan kinerja yang baik pada tahun 2013 dan tidak baik pada tahun 2014, *Net Profit Magrin* menunjukkan kinerja yang baik pada tahun 2013 dan tidak baik pada tahun 2014. Kinerja pusat investasi berdasarkan *Return On Investment* menunjukkan kinerja yang baik pada tahun 2013 dan tidak baik pada tahun 2014. *Residual Income* menunjukkan kinerja yang baik pada tahun 2013 dan tidak baik pada tahun 2014.

IV. DAFTAR PUSTAKA

Abdul Halim, B. S. (2011). *Akuntansi Manajemen.* Yogyakarta: Bpfe.

Ahmad, K. (2005). *Akuntansi Manajemen.* Palembang: PT RajaGrafindo Persada, Jakarta.

Akbar, F. (2006). Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Motivasi Manajer Pusat Laba. *Skripsi*.

Cecily A. Raibon, M. R. (2011). *Akuntansi Biaya Edisi 7.* Jakarta: Salemba Empat.

Charles T. Horngren, W. T. (2007). *Akuntansi.* Jakarta: Indeks.

Mamduh M. Hanafi, A. H. (1995). *Analisis Laporan Keuangan.* Yogyakarta: UPP AMP-YKPN.

Mulyadi. (1993). *Konsep Manfaat dan Rekayasa.* Yogyakarta: STE.

Nuraini, B. S. (2011). Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban dalam Penilaian Kinerja Pusat Biaya dan Pusat Investasi pada PT. Pusri Palembang.

Raharjaputra, H. S. (2009). *Manajemen Keuangan dan Akuntansi.* Jakarta: Salemba Empat.

Silalahi, F. (2008). Fungsi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pusat Biaya pada PT. Bumi Sari Prima Pematang Siantar. *Penulisan Skripsi*.